

"מה שאנחנו עושים יצאנו בחירום"

כ"ד/כסלו/תשפ"ג

18/12/2022

תפוצת משתתפים

וועדת מל"ח

הנדון: סיכום ועדת מל"ח מיום 18.12.22

1. בתאריך 18.2.22 התכנסה ועדת מל"ח.
2. רצי"ב רשימת משתתפים.
3. רצי"ב סיכום שבוע חירום רשותי.
4. הוועדה נפרדה באיחולי הצלחה בהמשך הדרך מסא"ל (מיל) עידו שמיילר – סגן מפקד היקל"ר ומרפ"ק משחר גולן קצין המבצעים של מרחב איילון שסיימו את תפקידם.
5. נושא הוועדה: סיכום שבוע חירום רשותי "חולון 360" 23-27.10.22.
6. הישיבה התקיימה חלקה בזום וחלקה (סמנכ"לים) בחדר ישיבות. מצ"ב רשימת משתתפים.
7. שבוע חירום רשותי כלל:
23/10/2022 – שיתוף פעולה בין ארגוני חירום כולל פתיחת חפ"ק בשטח מקווה ישראל.
24/10/2022 – תרגיל הצפירה, מתריעה על רעידת אדמה עירונית.
25/10/2022 – השתלמות ארצית אס"ל בשת"פ רח"ל, ועדה המשרדית ופיקוד העורף.
26/10/2022 – 27/10/2022 אימון "חוצה לילה".

8. פרוט הפעילויות:

א. יום ארגוני החירום 23.10.22 צ'יקו ציון

השנה התמקדנו על אירוע רעידת אדמה בעיקר על החיבור בין ארגוני חירום שונים ואיך הרשות נותנת מעטפת. ביצענו אימון תאורטי בחלק ראשון ופריסת חפ"קים בחלק שני. שימור: ביצוע הכנות מורכבות והדרכות במוסדות עירוניים, מוסדות חינוך, הכנות לוגיסטיות שיפור: לרתום את האוכלוסייה ברמה עירונית וארצית. הרתמה של ועדי קהילה. לייצר טופס "עברת מקל" מותאם ומוסכם על שני גופים משטרת ישראל והגדוד הגזרתי פיקוד העורף.

"מה שאובד בשלום יאבד בחירום"

ב. 24.10.22 תרגיל צפירה - אורן סניה

תרגיל הצפירה לווה בהסברה מסיבית בכל האמצעים וכלל תכנית הסברה מפורטת שאותה יזמנו וביצענו.

שימור: הצפירה החדשה הופעלה לראשונה עם דגש לאוכלוסיות מתבגרות וילדים.

שיתוף פעולה וקשר הדוק עם פיקוד העורף. שימוש באפליקציה והורדות.

שיפור: הפעלת צופרים הוכיחה כי הם לא נשמעים מצד אחד, אולם מצד שני הוכיחה את

פעילות ההסברה כי אנשים התקשרו אלינו.

יש לקדם הורדת אפליקציית פקע"ר.

ג. 25.10.22 השתלמות טיפול באוכלוסייה לאחר רעידת אדמה - דרור שלו

ההשתלמות נערכה על ידי עיריית חולון בשיתוף הוועדה הבין משרדית לרעידות אדמה, פיקוד העורף ורח"ל. ההשתלמות חולקה ל-2: חלק תאורטי בבית שטיינברג וחלק מעשי בפארק פרס.

שימור: שיתוף פעולה עם כלל הארגונים.

הפקה מאורגנת והכנות מתואמות.

עלויות נמוכות בשל השתתפות גופים נוספים בהפקה (פקע"ר, רח"ל, הוועדה הבין משרדית).

השתתפות גורמים נוספים בתצוגת תכלית (רשות האוכלוסין, בנק ישראל). מיקום האס"ל.

פרסום חיצוני בקרב כלל הגורמים שעוסקים בטיפול באוכלוסייה.

שיתוף רשת קהילה ופנאי.

דרך הרישום והמעקב באתר.

שיתוף המשתלמים בתרגיל.

יוזמת ימי עיון בתפוצה רחבה לחיזוק הקשר והבנת האתגרים.

שיפור: יש לגרום למשרדי הממשלה להציג את המענה שלהם לסיוע לרשות המקומית.

הגעת בעלי תפקידים חסרה מצד העירייה.

ד. תרגיל חוצה לילה 26-27.10.22

הישגים נדרשים מאימון זה:

א. אימון העירייה בתהליך קבלת החלטות במצבי משבר.

ב. אימון בעלי תפקידים מחליפים בעבודה בתנאי שדה.

ג. אימון והדגמה תחנת חלוקת מים.

ה. תרגול הערכת צרכי אוכלוסייה לאור רעידת אדמה "חיים על המדרכה".

"מה שאובד בשלום יאבד בחירום"

- ו. אימון מרכז קליטה.
 - ט. בחינת הסיוע ההדדי בין רשויות.
 - ט. שיתוף פעולה בין גורמי השונים - "קהילה יוצרת קהילה".
- בעלי התפקידים שהשתתפו:**
- בעלי התפקידים במכלולי העירייה.
 - יקל"ר חולון של נפת תל אביב.
 - משטרת ישראל.
 - מד"א.
 - כב"ה.
 - תלמידי אורט חולון כנפג"מים (נפגעים מדומים).
 - שכב"ג צופי חולון.
 - סגל ביה"ס ניב - כמרכז קליטה.
 - תלמידי והורי ביה"ס אשלים ואמירים בפעילות "חיים על המדרכה".
 - תושבי שכונת בן גוריון.
 - סגל ביה"ס שער האריות כתחנת חלוקת מים.

ה. סיכום מתרגיל חלוקת מים: שי מדיני

- שימור: הדרכות של תלמידים וסגל במוס"ח.
- שיפור: יש לתרגל חלוקת מים לאוכלוסיות חלשות.

ו. סיכום מתרגיל חיים על המדרכה: אריק בנימיני

- שימור: שיתוף פעולה של כל הגורמים.
- עבודה מול ועדי הורים בבתי הספר.
- שיתוף פעולה עם אגף קהילה (שירן חנינה) מחלקת תרבות (קובי קרקשון).
- פעילות מערכת קהילה ברמה רחבה (חיים על המדרכה).
- פעילות הסברתית מקדימה ומלווה תוך מיקוד מסרים.
- תרגיל הערכת צרכי האוכלוסייה העלה את רמת המודעות של בעלי התפקידים (בעיקר עובדי הרווחה).
- יצירת פורמט להערכת צרכים חיונית ביותר והוכיחה עצמה - כדאי להפיץ לגורמי החירום בכל הרשויות.
- מילוי הטפסים דרך גוגל דוקס מהווה קפיצת מדרגה בשל היכולת לנתח באופן ממוחשב וע"ב גרפים את צרכי האוכלוסייה (מותנה בחיבור לאינטרנט).

"מה שאובד בשלום יצאנו בחירום"

חיבור האוכלוסייה לתרגיל יצר מצב בו יש קהל כדי לתרגל אתו מצד אחד ומהצד השני אפשר להעביר לאוכלוסייה מידע על נושא רעידות האדמה. שיפור: הפקת האירוע הייתה צריכה להיות באחריות אגף תרבות ואירועים או המתנ"סים. לא היה צורך הוצאת רישוי עסק – (נזק כספי של הוצאת רישוי). חוסר שיתוף פעולה מצד מערכת החינוך (מנהלת המחוז) בכך שלא הופעלו מורים.

ז. סיכום תרגיל מרכז קליטה בה"ס ניב: יוחאי מדר

שימור: הרישום במחשב הנייד היה טוב וענה לצרכים ולעומתו הרישום ע"ג טאבלטים יצר עיכובים בשל בתקלות טכניות. יש לתכנן חלוקה לחדרי מגורים במהלך תהליך הרישום. ע"מ שלא ליצור לחץ ו"צוארי בקבוק", יש לנייד אנשי סגל בתוך המתקן למקומות בהם נדרש סיוע. יש להקפיד על תיעוד הפונים, הטיפול והמעקב בכל העמדות (עזרה ראשונה, רווחה, מידע לציבור וכו'), ע"מ שהמידע ישמר ויועבר בצורה המדויקת ביותר למשמרת המחליפה. שיפור: שיתוף פעולה עם הנהלת בית הספר. השתלמויות ותדרוך. בעלי התפקיד בקיאים בתפקידם. נערך תדריך למפונים עם הגעתם למתקן הקליטה.

ח. מש"מ שינוי אקלים: דרור שלו

שימור: שותפות פקע"ר. שותפות ראשי ערים. הנחייה מקצועית. שיפור: יש צורך הבנת תפקיד מוסדות המדינה באירועי חירום.

ט. סיכום תרגיל לקחי חוזה לילה: דרור שלו

שימור: בעלי התפקידים מבינים את תפקידם. התגייסות בעלי התפקידים. לוגיסטיקה. מיקום האוהלים. פעילות ע"פ שרון פעילות.

"מה שאובד הפסדה יאבד בחירום"

תרגול ניהול מל"ח (שלב משלים שיקום).
קבוצות תכנון חוצות מכלולים לאתגרי רציפות תפקודית.
הערכות מצב סדורות.
תפעול שוע"ל רציף.
תרגול שתי משמרות מלאות.
שמירה על עיקרון מה הוחלט מבוצע.
שיפור: יש לשפר תהליכי הוצאות משמעויות ותובנות מאירועים.
לא התקיים שיח בין מכלולים (השוע"ל גמר את השיח הפיסי).
לא התקיים סגירת מעגל באירועים חוצי מכלולים.
יש להשלים תהליכים עד הקצה.
שימוש בפתרונות מהספר יש לעשות בהקשר למציאות (אס"ל בצמידות לרעידת אדמה).
יש לחזק את הקשר מול משרדי הממשלה ולדרוש פתרונות מהם.
יש להכין תכנית למתן מידע לתושבים בעת הפסקות חשמל ארוכות (מציאת פתרונות טכנולוגיים – סיבים אופטיים וואי פיי ברחובות, כריזה עוצמתית על סוללות).
מומלץ אימון שוע"ל אחת לשבועיים לכל בעלי התפקידים לשמירת כשירות בחלק מהמכלולים עובדים ב 3 משמרות בחלק 2 – יש צורך להחליט החלטה גורפת. עבודה לא נכונה על השוע"ל (אי העברת אירועים בין המכלולים בשוע"ל).
תרגול חוצה לילה נועד לשם מסוגלות העובדים לעבודה רצופה.
פער במהנדסים לבקרת נזקים וחתימת מהנדס.
ההחלטה על פתיחת מתקנים הוא ראש העיר.

9. המלצות:

- יש לדרוש ממשרדי הממשלה וגופי הביטחון הלאומיים - צה"ל, פקע"ר, משטרת ישראל, כב"ה ומד"א תוכניות למימוש אחריותם בטיפול באירוע רע"ד בהיקף שאין הרשות יכולה להתמודד אתו לבדה.
- אימוני מכלולים יודגשו להוצאת משמעויות.
- יש לצרף את המרכזים הקהילתיים לתרגול כחלק מהעיריה.
- מומלץ אימון שוע"ל אחת לשבועיים לכל בעלי התפקידים לשמירת כשירות.
- יש צורך בלהכין האם מהנדס העיר יחתום לאחר בקרת נזקים ע"י בודקים שאינם קונסטרוקטורים.
- יש צורך לבצע מחדש את קבוצות התכנון ולהציגם בוועדת מל"ח הבאה לשם הכנת תכנית מגירה.

"מה שאובד בשלום יאבד בחירום"

- מומלץ לרכוש אמצעי כריזה חזקים ע"ב סוללות.
- יש צורך לחזק את נושא ההתנדבות בקרב גילאי 67-21 במיוחד גיוס ליחידות חילוץ.

10. תכנית עבודה לשנת 2023 :

- רבעון א' – ועדת מל"ח.
- רבעון ב' – תוכנית לביקורת + ועדת מל"ח.
- 16 ליולי – ביקורת תלת שנתית.
- רבעון ג' – ועדת מל"ח.
- רבעון ד' – אימוני מכלולים + ועדת מל"ח.

11. התייחסות משתתפים :

מכלול אוכלוסייה : איריס צור

- שימור : התרגיל מאוד חשוב, ההכנות והדרכות חשיבות רבה.
- שיפור : משמרת לילה פחות יעילה.
- עלינו לבצע תרגול על עבודה משותפת ומסונכרנת עם שפ"ח ואגף קהילה.

מכלול חינוך : לודביק ורטה

- שימור : תרגיל מצוין, תכנון וחלוקת תפקידים ברורה.

מכלול הנדסה : אריאל קמרט

- שיפור : מיצוי פתרון להרחבת מעגל מהנדסים. (מתנדבים בעלי מקצוע או הכשרות).

מכלול תעשייה : חיה ששון

- שימור : רמת תכנון התרגיל.
- שיפור : יש לשפר את נושא המחשוב והעברת מידע אופציונלית.

מכלול תפעול ומנהלה : שילה כרמון

- שימור : אינטנסיביות בתרגיל.
- שיפור : עלינו להבין כי במצבי חירום אין לנו מאגר /מקור של דלק.

מפקד הנפה : גיא אושרי

- שימור : תרגיל אירוע רעידת אדמה כי קיימת סבירות גבוהה מאוד לכן.

"מה שאובד בשלום יצא אף בחירום"

שיפור: עלינו ליצור תכנית עבודה לצורך יישום. עיסוק בפערי חשמל, דלק, מים, העברת מידע לציבור, התייצבות חלקיות ומענה לתושבים.

סיכום רמ"ט: ארז אלי

- הארכה רבה לדרור, לצייקו לכל אגף הביטחון ולכל הגורמים שלקחו חלק.
- מרשים מאוד איתנות, נוכחות ומסוגלות ועמידה במשמרות מצד העובדים.
- **עלינו לגרום לכך כי מוסדות המדינה יכירו בעובדה כי עליהם לסייע לנו במצבי חירום וכי מוטל עליהם להציב בפנינו את תכניות האופרטיביות שלהם לסיוע.**
- היערכות מרשימה וארוכה של מכלולים.
- מתיע כי הרשות תשתתף כגורם מפעיל בתרגיל פיקוד העורף בנושא רעידות אדמה.
- נמשיך לקיים אימון המכלולים בשנת 2023.
- יש להעביר את המידע הרלוונטי, התרגולים ולקחיהם לכל בתי הספר.

סיכום מנכ"ל: ארז ניסים

- הערכה רבה ותודה לכל השותפים.
- חיזוק אגף קהילה ושיתוף פעולה עם רשת קהילה ופנאי.
- יש להביא את הלקחים לתוך כתיבת תכנית עבודה.
- על המנהלים להשתתף בתכנית ההכשרות של פיקוד העורף.
- חובה עלינו לקדם את מתן מענה לנושא ה-DR.
- כנס בנושא מתנדבים – באחריות אגף קהילה.
- הצבת מצלמות בצמתים ונקודות קריטיות להשלמת המצב באירוע חירום.
- יש לבנות את המוקד העירוני כך שיתאים לשגרה וחירום.
- יש לרכוש אמצעים לעבודה בחירום בהיעדר חשמל.
- יש לבצע בחינה מיפוי ועדכון כי כלל לקחי סרלין 38 טופלו.

סיכום של מ"מ ראש היער: זוהר נוימרק

- הערכה רבה לכל הגורמים.
- להחדיר אפליקציה.
- לדבר ולעלות מודעות בקרב מתנדבים (גיוס ושימור).

"מה שאובד בשלדה יאבד בחירום"

- יש למצות פתרון בנושא מהנדסים וקונסטרוקטורים.

סיכום ראש העיר : מר. מוטי ששון :

- הערכה רבה לעוסקים במלאכה.
- עלינו גיוס מתנדבים בעלי מקצוע ולהעביר הדרכות השתלמויות מקצועיות.
- ממליץ אל תרגיל ארוך - 3 ימים.
- עלינו למפות את משאבים בכל התחומים.

12. תודה לכל המשתתפים

רשמה
ולנטינה זילברט
מוזכירת אגף הביטחון

"מה שאובד בשלדה יאבד בחירום"

רשימת משתתפים:

1. מוטי ששון - ראש העיר
2. זוהר נוימרק - ממלא מקום ראש העיר
3. ארז ניסים – מנכ"ל
4. ארז אלי - סמנכ"ל תפעול ומנהלה
5. אמנון ארץ קדושה – גזבר
6. דני פדר - מנהל אגף פרויקטים וסגזבר
7. איריס צור- סמנכ"לית רווחה (בזום)
8. שילה כרמון - סמנכ"ל משאבי אנוש
9. ערן דוד - סמנכ"ל תשתיות
10. יוסי זיידה - ע. ראש העיר
11. שירלי מורה – סגנית דוברת העירייה
12. משה גירבי - מנהל אגף שפ " ע
13. ליאן אבוחצירה –מנהלת אגף קהילה
14. ניצן ירושלמי - מנהל המערך לשילוט וחזות העיר
15. עינת דליהו - סגנית לראש מינהל הרווחה והשירותים החברתיים
16. לודביק ורגה - מנהל אגף ארגון מוסדות חינוך ובקרה
17. אורן סנייה - מנהל אגף שירות
18. אריאל קמרט - מנהל פיקוח על הבנייה
19. שי מכלוף - מנהל מערך שיטור עירוני
20. גרגורי לויך – מנהל אגף תשתיות
21. דודי גולדשטיין - מנהל מחלקת פיקוח
22. חיה ששון - מנהלת אגף רישוי עסקים
23. ויקטור חדד - וטרינר עירוני
24. דורון רחמני - מנהל מחלקת מאור
25. רמה ורדיאל – מנהל מחלקת הסברה
26. חיים צבעוני – עובד מחסן רכש ולוגיסטיקה
27. יואב נר גאון - מנהל מחלקת רכב

"מה שאובד בשלדה יאבד בחירום"

- 28. דנית אליאסי - מנהלת תחום התנדבות עירוני
- 29. שירן חנינה- מנהלת מחלקת קשרי קהילה
- 30. יריב בן דב – מנהל מחלקת איכות הסביבה
- 31. יובל אוזן - מנהל מחלקת אחזקת דרכים וניקוז במערך אחזקת תשתיות
- 32. יניב יחיאל - פקיד מש"א
- 33. חיים כהן - מ. מחלקת ביטחון מוס"ח
- 34. אריק בנימיני - ממונה חירום
- 35. שלומי מנשה- קב"ט מוס"ח
- 36. יוחאי מדר - קב"ט מוס"ח
- 37. שי מדיני - קב"ט מוס"ח
- 38. אל"מ (מיל) ציקו ציון - מפקד יקל
- 39. אל"מ (מיל) גיא אושרי – מפקד הנפה

עיריית חולון
MUNICIPALITY OF HOLON
מנהל תפעול ומנהלה
אגף חירום וביטחון



"מה שאובד בשכרה יצאוד בחירום"